

ФИЗИЧЕСКИЙ ИИ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТР × Яндекс 360

18 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Воробьева Валерия, Генеральный директор, Альянс в сфере ИИ

УЧАСТНИКИ

- Белевцев Андрей, Старший вице-президент, руководитель блока "Технологическое развитие", СБЕР
- Худавердян Тигран, Член правления, Яндекс Рус
- Бусько Виталий, Вице-президент по инновациям, ПАО "ГМК" Норильский никель
- Шелобков Алексей, Генеральный директор, ИКС Холдинг
- Шадаев Максуд, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, Минцифры России

Участники сессии обсудили перспективы внедрения физического искусственного интеллекта (Physical AI) в российской промышленности и инфраструктуре. Участники пришли к выводу, что технология находится на стадии перехода от исследовательских проектов к практическому применению, сталкиваясь с экономическими и регуляторными барьерами. Ключевыми направлениями для лидерства названы складская логистика, беспилотный транспорт и космическая отрасль.

Открывает дискуссию **Андрей Белевцев (Сбербанк)**: «Мы вынуждены строить вертикальный стек, потому что без железа и контроля данных недостаточно для генерализации». Он объяснил, что Physical AI требует интеграции зрения, рассуждения и действия, а нехватка реальных данных компенсируется симуляциями. Сбербанк разрабатывает полный цикл от модели GigaChat до робота Ggeen, чтобы обеспечить необходимую скорость сбора данных и обучения.

Далее выступает **Тигран Худавердян (Яндекс)**: «Человечество еще не готово пройти тест Стива Возника, когда робот приготовит кофе на незнакомой кухне». Он отметил огромный разрыв между развитием ИИ в цифровом и физическом мирах, сделав ставку на массовый автономный транспорт. Яндекс уже массово внедрил новые алгоритмы на базе нейросетей в тысячах роверов и тестирует беспилотные грузовики на трассах.

Своим опытом делится **Виталий Бусько (Норильский никель)**: «В тяжелой промышленности бизнес-кейс пока не сходится, окупаемость инвестиций в полную автономию сомнительна». Он подчеркнул, что внедрение Physical AI в шахтах сталкивается с жесткими требованиями безопасности и высокой стоимостью технологий. Экономический эффект достигается точно, например, при использовании автономных самосвалов, где можно не останавливать работы на время бурения.

Микрофон переходит к **Алексею Шелобкову (Эксхолдинг)**: «Космос, это не глубокий венчур, а продуктивная среда, где Physical AI уже работает в режиме ко-пилота». Он объяснил, что серийное производство спутников и управление их группировками невозможно без ИИ из-за масштабов данных и невозможности физического обслуживания на орбите. Телеметрия с аппаратов служит идеальной базой для обучения моделей, а производство компонентов полностью роботизировано.

Заключительное слово берет **Максут Шадаев (Минцифры)**: «Надо выбрать ниши, на которых нам нужно фокусироваться, и гнаться за антропоморфными роботами сейчас бессмысленно». Министр выделил три приоритетных направления: складскую логистику, авиационные беспилотные системы и сельхозтехнику. Он также указал на критическую нехватку кадров и необходимость создания альянсов с китайскими партнерами для развития компонентной базы.