

ТЕЛЕКОМ 2.0. СВЯЗЬ, КАК ОСНОВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРСТВА

Конспект встречи создан при помощи
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



МОДЕРАТОР

Аркадий Глушенков, ведущий телеканала РБК

УЧАСТНИКИ

- Инесса Галактионова, Генеральный директор, МТС
- Антон Рубенчик, Директор цифровые и информационные технологии, ООО СИБУР
- Владимир Авербах, Старший управляющий директор дирекции реализации и популяризации AI-инициатив, ПАО Сбербанк
- Михаил Аронсон, Генеральный директор ГК "ЦИФРА", ГК "ЦИФРА"
- Евгений Абакумов, Директор по информационным и цифровым технологиям, Госкорпорация "Росатом"
- Константин Кравченко, Заместитель генерального директора по цифровой трансформации, Россети
- Андрей Леонов, Директор по стратегическому развитию, Т8

Сессия «Телеком 2.0» собрала ключевых игроков рынка для обсуждения роли надежной связи в эпоху искусственного интеллекта и цифровой трансформации. Участники пришли к выводу, что 5G и частные сети перестали быть просто технологическим трендом, став критической инфраструктурой для внедрения автономных агентов, робототехники и цифровых двойников. Ключевой темой стало изменение модели взаимодействия между операторами и корпоративными заказчиками, где фокус смещается с продажи каналов на совместное создание бизнес-эффектов.

Инесса Галактионова (МТС) открывает дискуссию, подчеркивая, что бизнес ждет от 5G не просто скорости, а кардинального изменения процессов. «5G нужен для бизнеса в первую очередь. Те эффекты, которые бизнес начинает получать с первого дня использования технологии 5G, несравнимы с тем, что можно реализовать на технологии 4G». Она отмечает, что более 50% крупнейших компаний готовы пилотировать 5G, при этом частные сети уже позволяют держать данные внутри контура предприятия, что критично для безопасности. Особый упор сделан на синергию с ИИ и робототехникой, где минимальные задержки связи становятся условием выживания для автономных систем.

Антон Рубенчик (СИБУР) выступает с критикой инкрементального подхода к внедрению технологий, призывая к системным изменениям. «Мы приходим на голый завод... Нет, мы, как правило, достраиваем. У нас большая часть достройка, у нас огромный пласт существующей инфраструктуры». Он указывает, что нефтехимический цикл сейчас находится в «ледниковом периоде», и компании борются за каждый рубль, поэтому новые технологии должны не просто добавляться, а менять логику затрат.

Рубенчик ожидает, что 5G сможет конкурировать с проводной связью, снижая колоссальные расходы на обслуживание кабельных сетей.

Владимир Авербах (Сбер) описывает новую волну революции в ИИ, где агенты учатся не просто генерировать текст, а планировать действия и взаимодействовать друг с другом. «Агенты научились звонить... это приведет к большей востребованности всей коммуникационной инфраструктуры». Он объясняет, что переход к автономным бизнес-процессам с минимальным участием человека требует надежной связи для обмена данными между моделями. Авербах призывает консалтинговые компании и телеком-операторов активно работать над построением таких автономных процессов, так как это станет новым стандартом эффективности.

Михаил Аронсон (ЦИФРА) делится опытом внедрения цифровых решений в горно-рудной промышленности, где связь становится основой для точного позиционирования. «С появлением связи мы можем понимать, в каком месте находится, например, ковш экскаватора с точностью до сантиметров». Он рассказывает, как высокоточное позиционирование позволяет отслеживать каждый метр горной породы, что критично для управления качеством руды. Аронсон также отмечает, что МТС для них — не просто поставщик связи, а партнер, открывающий доступ к новым отраслям и ускоряющий реализацию проектов за счет перехода в операционную модель.

Евгений Абакумов (Росатом) аргументирует необходимость инвестиций в инфраструктуру тем, что без нее современные производства просто не смогут функционировать. «Это просто вопрос, будет ли этот проект в принципе или не будет, если мы такую технологическую историю не сделаем». Он приводит примеры удаленных площадок, где беспилотная техника и удаленный контроль становятся единственными способами ведения бизнеса. Абакумов также отмечает, что качественная связь позволяет оптимизировать перемещение персонала и проводить удаленную приемку оборудования, что дает неожиданные эффекты в повышении эффективности.

Константин Кравченко (Россети) делится опытом внедрения ИИ в тарифицируемой отрасли, где важны достоверность данных и предсказуемость. «Мы в тему искусственного интеллекта подходим подобно путнику, переходящему в бурную реку, осторожно нащупывая каждый шаг». Он рассказывает о кейсе с нейросетевым агентом в контакт-центре, который обрабатывает 75% вызовов с высокой оценкой качества. Кравченко также поднимает проблему дороговизны российского оборудования для ИИ и необходимость государственных механизмов поддержки для создания доступной вычислительной инфраструктуры.

Андрей Леонов (Т8) демонстрирует готовность российских вендоров обеспечивать операторов полным спектром оборудования для сетей нового поколения. «На самом деле мобильная связь это сложный комплекс... волоконно-оптическая сеть является очень важным элементом инфраструктуры». Он сравнивает развитие сетей с виноградом, где замена «ягод» (радиоканала) невозможна без обновления «лозы» (оптики).

Леонов отмечает, что Т8 уже поставляет оборудование для МТС, доказывая, что российские решения способны обеспечивать необходимые скорости и надежность для реализации сложных телеком-проектов.