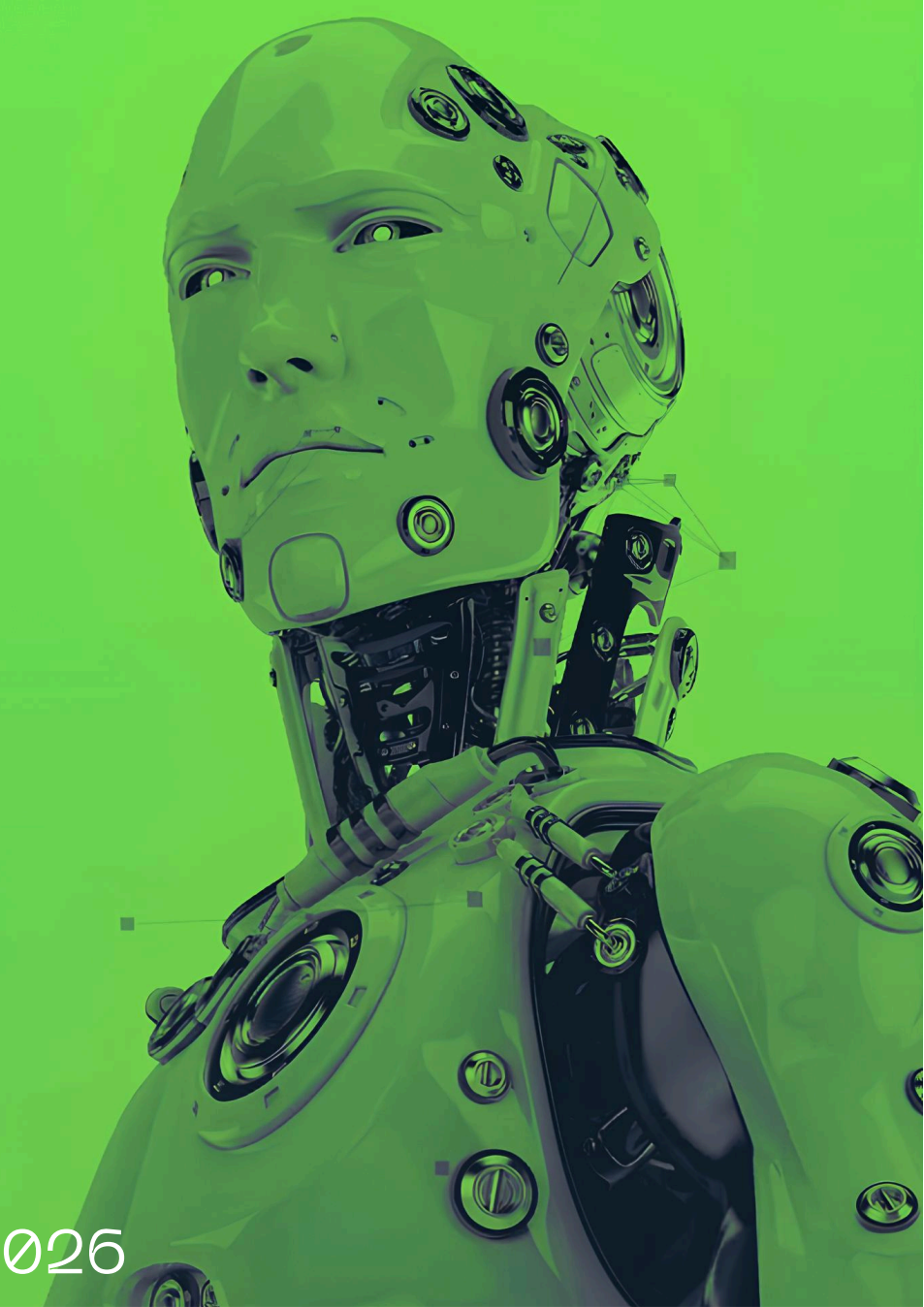


# КОРЕНЬ ОБЛАЧНОГО ДОВЕРИЯ

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГРФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



# МОДЕРАТОР

Сивцев Илья, Генеральный директор, ПАО Группа Астра

## УЧАСТНИКИ

- Думин Антон, ИТ–директор, Газпром нефть
- Желтухин Вадим, Директор по информационным технологиям, АК АПРОСА ПАО
- Колбин Евгений, Генеральный директор MWS Cloud, MTC WEB SERVICES
- Кулашова Анна, Вице–президент по развитию бизнеса в России и странах СНГ, Casperky
- Лобочкий Михаил, и.о. Генерального директора, CLOUD.RU
- Мухин Денис, Генеральный директор Astra Cloud – Директор по развитию бизнеса, ПАО Группа Астра
- Смышляев Станислав, Генеральный директор, КриптоПро
- Аристов Виктор, Директор, Главный вычислительный центр ОАО "РЖД"
- Шуткин Николай, Заместитель руководителя Департамента развития инфраструктур, Банк ВТБ (ПАО)
- Лавров Андрей, Генеральный директор, АО "Гринатом"

**Сессия была посвящена обсуждению барьеров внедрения облачных технологий в российском корпоративном секторе. Участники признали, что страх перед облаками часто является иррациональным, однако реальные препятствия кроются в вопросах юридической ответственности, размытости требований безопасности и дефиците отечественной инфраструктуры. Ключевым выводом стало понимание необходимости перехода от построения изолированных частных облаков к гибридным моделям с четким распределением рисков между заказчиком и провайдером.**

Открывает дискуссию **Николай Шуткин (Банк ВТБ)**: «У нас есть доверие к российским облачным хранилищам». Он отметил, что исторически в России развивались более консервативно, пытаюсь всегда контролировать целостность данных и доступ к ним, что замедляло adoption облачных решений, хотя сейчас ситуация начинает меняться.

Следом выступает **Виктор Аристов (ОАО "РЖД")**: «Наша инфраструктура – это критическая информационная инфраструктура, защищать которую географически распределенную очень дорого и сложно». Он привел статистику: рынок ЦОД в России занимает лишь 1% от мировой мощности, и пока отдавать ответственность партнерам экономически невыгодно, поэтому РЖД пока ограничивается использованием облаков для некритичных задач.

Микрофон переходит к **Вадиму Желтухину (Алроса ПАО)**: «Ничего так не мотивирует к изменениям, как дефицит собственных мощностей». Он признался, что изначально планировал строить свой ЦОД в условиях вечной мерзлоты, но столкнулся с ростом цен на коллокацию и сложностями юридического оформления ответственности, что заставило компанию пересмотреть риски и начать использовать гибридное облако как часть корпоративной сети.

Своим опытом делится **Андрей Лавров (АО "Гринатом")**: «Мы всегда стараемся выполнять требования информационной безопасности». Он подчеркнул, что компания пока использует только собственную инфраструктуру, так как требования к безопасности и ответственности в публичных облаках прописаны недостаточно явно, но готова двигаться к гибридной модели шаг за шагом.

Далее выступает **Анна Кулашова (Касперский)**: «Облачные сервисы предполагают архитектуру, которая предполагает обмен между различными участниками». Она разделила понятия «безопасность облака» и «безопасность в облаке», приведя пример сбоя CrowdStrike, и отметила, что риски каскадных атак требуют эшелонированной защиты, а не просто переноса данных на чужие серверы.

Далее слово берет **Станислав Смышляев (КриптоПро)**: «Когда мы переносим криптографию в облака, это потенциальный способ выстроить новую полную безопасность». Он рассказал о совместной работе над защитой средств класса КСЗ в облаке, отметив, что проблема часто кроется не в технологиях, а в человеческом факторе и неправильной настройке виртуализации, но к концу года ожидается появление рабочих прецедентов.

Следом выступает **Евгений Колбин (МТС)**: «У облачного бизнеса есть всего несколько экзистенциальных рисков: защита данных и киберком». Он аргументировал, что доверие к облакам часто является «фантомной болью», так как провайдеры обладают большей насмотренностью и компетенциями в безопасности, чем отдельные заказчики, и что отсутствие взломов крупных облачных платформ подтверждает их надежность.

Микрофон переходит к **Денису Мухину (Astra)**: «Мы создали наше облако, портировав его на процессор Байкал, чтобы сформировать экосистему на реально доверенных решениях». Он представил кейс внедрения облака на отечественных процессорах для собственных нужд компании, включая запуск 1С, и предложил технологическим партнерам участвовать в формировании нового стандарта доверенного облака для отрасли КИИ.

В завершение **Виктор Аристов (ОАО "РЖД")** сформулировал главное требование заказчика: «Разделите с нами ответственность юридически, пожалуйста». Он заявил, что РЖД готова идти в облака, но только при условии четкого юридического закрепления зон ответственности за простои и утечки данных, а также при условии, что провайдеры будут предлагать не массовый продукт, а адаптированное решение «высокой кухни».