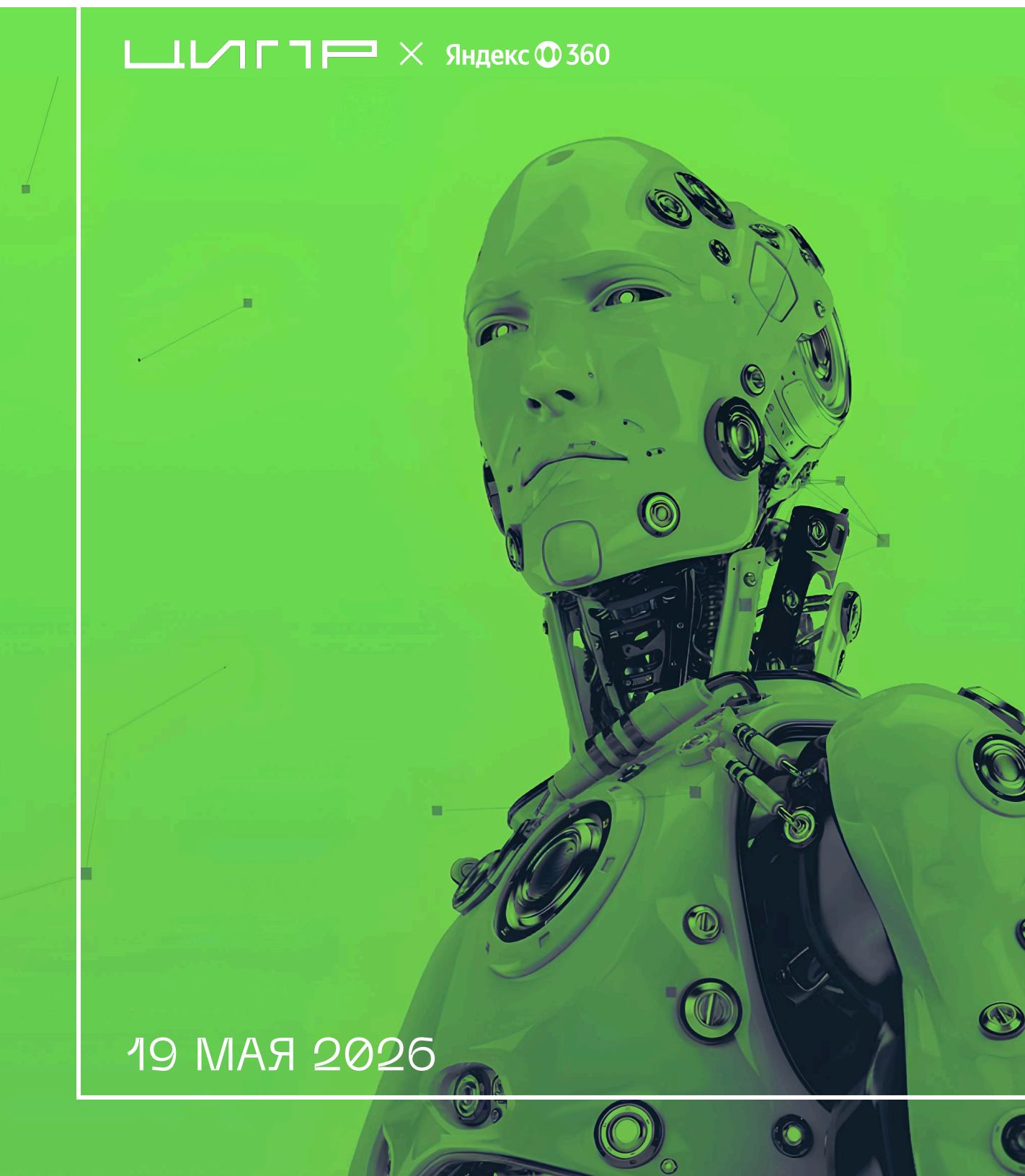


# НЕПРЕРЫВНОСТЬ БИЗНЕСА В ЭПОХУ ЦИФРОВОГО ТЕРРОРИЗМА

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГЛА × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Елисеев Владимир, Генеральный директор ИНФОСИСТЕМЫ ДЖЕТ

## УЧАСТНИКИ

- Евгений Гаранин, вице–президент по информационным технологиям и цифровизации АО "ТВЭЛ"
- Георгий Старостин, заместитель генерального директора по информационной безопасности АО "СОГАЗ"
- Роман Фролов, заместитель генерального директора, руководитель блока развития бизнеса (КВСК)
- Дмитрий Якуб, заместитель генерального директора по информационным технологиям ПАО "ТМК"

**Сессия собрала топ–менеджеров крупных промышленных и финансовых компаний для обсуждения реального опыта борьбы с кибератаками и обеспечения непрерывности бизнеса. Спикеры пришли к выводу, что идеальная защита невозможна, поэтому фокус сместился с предотвращения на скорость восстановления и киберустойчивость. Ключевыми темами стали необходимость участия первого лица в процессах ИБ, важность киберстрахования и необходимость регулярных практических учений.**

Открывает выступление **Евгений Гаранин (АО "ТВЭЛ")**: «Риск слома для любой организации — это вопрос не если, а когда, и ключевой показатель теперь — киберустойчивость, то есть скорость восстановления». Он подробно рассказал о масштабной атаке на их инфраструктуру, приведшей к остановке всех фронт–офисных систем, и о том, как компания восстановилась за три недели благодаря четкому штабу и планам. Гаранин подчеркнул, что киберстрахование должно восприниматься как инвестиция, покрывающая простой и упущенную выгоду, а не просто как статья расходов.

Далее выступает **Георгий Старостин (САГАЗ)**: «Построить инфраструктуру, в которой будет невозможна атака, — практически невыполнимая задача из–за огромной скорости изменений в IT–ландшафте». Он аргументировал необходимость диверсификации резервного копирования, включая изолированные «холодные» копии, так как восстановление из стандартных бэкапов часто дает сбой. Старостин отметил, что 80% бюджета ИБ уходит на прямые системы защиты, но без процессного подхода и вовлеченности топ–менеджмента эти инвестиции не дают полного эффекта.

Своим опытом делится **Роман Фролов (КВСК)**: «Информационная безопасность — это не разовая покупка средств, а непрерывный процесс, требующий инвестиций в людей и процессы, а не только в технологии». Он привел пример, как покупка дорогостоящих систем мониторинга без правил их использования превращалась в пустую

трату ресурсов. Фролов также затронул вопрос баланса между требованиями регуляторов и скоростью цифровой трансформации бизнеса, отметив, что безопасники и бизнес должны находить общий язык, а не тормозить друг друга.

Следом выступает и завершает сессию **Дмитрий Якуб (ПАО "ТМК")**: «Мы перешли от парадигмы „если“ к парадигме „когда“, что потребовало от нас проведения масштабных корпоративных учений по переезду на резервные мощности». Он рассказал, как подготовка к учениям выявила множество скрытых проблем в документации и процессах, которые невозможно было обнаружить на бумаге. Якуб подчеркнул, что даже в металлургии киберриски стали приоритетом первого лица, так как остановка IT-систем сегодня означает остановку всего производства без возможности быстрого перехода на бумажные носители.