

# АЛГОРИТМЫ НА ЛАПАХ. ОТ ХАЙПА ДО КОНВЕЙМЕРА

Конспект встречи создан при помощи  
искусственного интеллекта и Яндекс Телемоста

ЦИГТФ × Яндекс 360

19 МАЯ 2026



## МОДЕРАТОР

Байкин Александр, Эксперт по робототехнике, Qubot

## УЧАСТНИКИ

- Дудоров Евгений, Заместитель генерального директора по производству и техноло, "Корпорация Робототехники"
- Зархи Артур, Генеральный директор "Корпорации роботов" и совладелец медиахолдинга Инк, Корпорация роботов
- Маслов Евгений, Руководитель кластера, АО "СЕВЕРСТАЛЬ–ИНФОКОМ"
- Морошкин Святослав, Управляющий директор, Центр робототехники Сбера
- Мудрова Ольга, Исполнительный директор, НАУРР
- Пивень Ольга, Сооснователь и директор конференции ЦИПР, ЦИПР

**Сессия «Алгоритмы на лапах» объединила лидеров индустрии для обсуждения перехода робототехники от стадии медийного хайпа к реальным промышленным внедрениям. Спикеры обсудили технологические барьеры, экономическую целесообразность и социальные последствия массового появления человекоподобных роботов. Ключевым выводом стало понимание того, что будущее за интеграцией физического ИИ в производственные процессы, а не за созданием универсальных домашних помощников в ближайшие годы.**

**Святослав Морошкин (Сбербанк)** проводит параллели между развитием больших языковых моделей и прогрессом физического ИИ, отмечая схожие экспоненциальные тренды роста. «Если мы вернемся в 2020 год, то тогда о языковых моделях говорили только узкие круги ресерчеров... Сегодня весь цифр пронизан этой темой», — напомнил он, подчеркивая неизбежность скачка возможностей встроенного интеллекта в роботах. При этом он считает, что в ближайшей перспективе на производствах будут доминировать специализированные решения на колесных платформах с манипуляторами, тогда как полноценные гуманоиды станут массовыми чуть позже.

**Евгений Дудоров (Корпорация робототехники)** акцентирует внимание на том, что для промышленного внедрения критически важна не атлетика, а мелкая моторика и способность работать в неструктурированной среде. «Нам важно, чтобы робот выполнял мелкую моторику, чтобы этими руками можно было закрутить гайку или приготовить пищу», — пояснил он, введя понятие «теста Возника» как маркера готовности робота к бытовым задачам. Он прогнозирует появление первых реальных кейсов применения домашних роботов через 2–3 года, но отмечает технологическое отставание России, которое придется преодолевать усиленными усилиями.

**Артур Зархи (Корпорация роботов)** объясняет сильный эмоциональный отклик публики на гуманоидов их способностью вызывать эмпатию и служить «отдушиной» в психологическом плане. «Когда мы видим гуманоида, все не задают технические вопросы, а начинают снимать телефоны... Они как бы становятся друзьями», — делится он наблюдениями из своей практики популяризации технологий. Зархи подчеркивает, что роботы — это не просто игрушки, а инструмент решения кадрового голода, и призывает не забывать о необходимости поддержки молодых инженеров, создающих это железо.

**Ольга Мудрова (НАУРР)** видит трансформацию рынка в переходе от единичных экспериментов к формату товара, прогнозируя установку 50 тысяч гуманоидов на производстве к 2026 году. «Гуманоидный робот может быть эффективен только тогда, когда он может быть интегрирован в общую цифровую среду предприятия», — отмечает она, указывая на необходимость решения вопросов энергоэффективности и тактильной чувствительности. В качестве главных трендов она выделяет исчезновение профессий ручного труда, рост безопасности за счет исключения человека из опасных зон и переход к модели подписки на роботизированные услуги.

**Ольга Пивень (ЦИПР)** делится опытом организации крупнейшей технологической конференции, где робототехника уже перешла из разряда экзотики в мейнстрим. «Сегодня сложно по себе представить, что несколько лет назад были отдельные сессии по ИИ. Сейчас любая сессия — это уже про искусственный интеллект», — приводит она аналогию с развитием LLM. Пивень предлагает следующий шаг в интеграции: пригласить робота занять место в первом ряду на главной сессии ЦИПР, чтобы показать аудитории, что роботы — это не угроза, а естественное продолжение технологического прогресса.

**Евгений Маслов (Северсталь Инфоком)** рассказывает о стратегии компании «Безлюдные технологии», где роботизация направлена на компенсацию демографического спада в моногородах. «Роботы-сварщики заменяют 15 человек, и мы тиражируем эти комплексы, так как это самый эффективный инструмент повышения производительности труда», — приводит он пример успешного внедрения. Маслов отмечает, что прямое внедрение антропоморфных роботов пока не в приоритете, но к 2030 году компания планирует достичь уровня в 500 внедренных роботов и начать тестировать гуманоидов для работы в сложных условиях, где классические манипуляторы неэффективны.